

## Maîtriser l'IA au service de l'action publique

### Une responsabilité individuelle et collective

Sous la direction de Christian Paul et Daniel Le Métayer



### Ni ange ni démon : comment mettre l'IA au service de l'action publique ?

Dans d'innombrables organisations publiques ou privées réalisant des activités de production de services, l'intelligence artificielle prend une place inimaginable il y a encore dix ans. L'accélération, permise par des apprentissages engloutissant des masses considérables de données et d'images, n'est pas un mythe.

Mais qu'en est-il réellement dans le monde public ? Où trouver les promesses tenues et les expérimentations marquantes ? Et surtout, qui assume la responsabilité d'éclairer et de maîtriser le déploiement de ces nouveaux systèmes auxquels beaucoup prêtent un immense avenir sans pouvoir en identifier ni l'agenda ni les risques ?

C'est la question centrale de cet ouvrage : comprendre comment les autorités publiques à tous les niveaux, les développeurs numériques et les entreprises, les citoyens/usagers jouent – ou ne jouent pas – un rôle dans l'histoire de l'intelligence artificielle mobilisée pour la transformation de l'action publique. Quelles responsabilités individuelles et collectives doit-on affirmer pour que cette grande aventure humaine et technologique ne vire pas au fiasco ou au cauchemar ?

À l'heure où s'écrit ce livre, l'intelligence artificielle ne révolutionne pas – ou pas encore – le monde public. Les applications les plus communément expérimentées ou déjà déployées ont pour principaux objectifs l'automatisation de tâches bureaucratiques répétitives, la surveillance, l'aide à la décision ou le diagnostic en santé.

Mais qu'en sera-t-il demain ? Que l'on conteste ses bienfaits ou que l'on redoute ses risques, l'intelligence artificielle contient néanmoins d'immenses potentiels. Ange ou démon ? Le débat public sur l'IA doit avoir lieu sans retard et sans tabous, en considérant ses multiples facettes. Il doit impliquer tous les acteurs concernés et reposer sur des faits plutôt que des idées préconçues. L'enterrer ou l'édulcorer serait une faute démocratique majeure.

Ce livre est le troisième titre de la collection « Au fil du débat-Action publique », créée par la chaire Transformations de l'action publique de Sciences Po Lyon en partenariat avec les éditions Berger-Levrault.

**Parution** : 5 janvier 2023

**Collection** : Au fil du débat-Action publique

**Broché** : 352 p. | 16 x 24 cm

**Prix** : 29 € TTC

**Réf.** 121885

**ISBN** : 978-2-7013-2183-7

## Sous la direction de

**Christian Paul**, administrateur de l'État, ancien ministre, est coordonnateur de la chaire Transformations de l'action publique à Sciences Po Lyon. Auteur de plusieurs ouvrages et rapports sur les questions numériques, il a présidé la Commission sur le droit et les libertés à l'âge du numérique de l'Assemblée nationale.

**Daniel Le Métayer** est consultant indépendant. Il a été directeur de recherche en informatique, intéressé en particulier par les interactions entre droit et numérique. Auteur de plusieurs ouvrages, notamment sur les algorithmes et la protection de la vie privée, il a été membre de la Commission sur le droit et les libertés à l'âge du numérique de l'Assemblée nationale.

## Sommaire

Chapitre introductif — Ni ange ni démon : comment mettre l'IA au service de l'action publique ? (*Christian Paul et Daniel Le Métayer*)

### Partie 1 — L'omniprésence de l'IA dans les services publics. Illustrations

Chapitre 1. L'utilisation de l'IA dans le système judiciaire (*Marc Clément et Isabelle Sayn*)

Chapitre 2. L'IA au service de la protection des populations (*Général Patrick Perrot, PhD*)

Chapitre 3. La biométrie et l'IA au service de l'identité et de la sécurité (*Vincent Bouatou*)

Chapitre 4. *Smart cities* ou *human city* : gouverner la ville par les *data* (*Hervé Rivano*)

Chapitre 5. Les utilisations de l'IA pour l'hôpital et la sante publique : données nécessaires, applications et obstacles potentiels (*Hugues Berry*)

Chapitre 6. L'identité professionnelle a l'épreuve de l'IA : réflexions autour des effets perçus de l'IA par les radiologues d'un hôpital public (*Fabienne Perez et Juan-David Pinzon*)

Chapitre 7. Le changement de culture a l'épreuve du numérique. Enquête sur le programme « Entrepreneurs d'intérêt général » (*Clément Mabi*)

### Partie 2 — Les pouvoirs publics garants de l'intérêt général

Chapitre 8. Comment le secteur public peut-il tirer au mieux profit des avancées rapides et récentes de l'IA tout en maîtrisant et en réduisant les risques associés ? (*Renaud Vedel, Daniel Le Métayer et Christian Paul*)

Chapitre 9. La préparation de la France a la régulation de l'IA (*Bertrand Pailhès et Félicien Vallet*)

Chapitre 10. La régulation des plateformes numériques a travers l'exemple du PEReN (*Nicolas Deffieux*)

Chapitre 11. Regard critique sur le règlement européen en matière d'intelligence artificielle (*Bilel Benbouzid et Yannick Me-neceur*)

Chapitre 12. Le contrôle démocratique de l'IA (*Henri Verdier, Daniel Le Métayer et Christian Paul*)

### Partie 3 — Le rôle des concepteurs et développeurs : le code fait-il la loi ?

Chapitre 13. Justification et contestation des systèmes de décision algorithmiques (*Clément Henin et Daniel Le Métayer*)

Chapitre 14. Publication de données : dispose-t-on de techniques d'anonymisation suffisamment robustes ? (*Benjamin Nguyen*)

### Partie 4 — Les acteurs privés de l'IA : alliés ou rivaux des États ?

Chapitre 15. Les acteurs privés de la ville numérique ou la mise a l'épreuve du pouvoir sémantique des institutions publiques (*Antoine Courmon*)

Chapitre 16. Les GAFAM et l'IA : une bataille de souverainetés ? (*Charles Thibout*)

### Partie 5 — Les citoyens dans une démocratie numérique en accélération

Chapitre 17. Ce que l'ethnographie nous apprend des relations humains-machines (*Joffrey Becker*)

Chapitre 18. Les Français et l'IA (*Laurent Inard*)

### Partie 6 — Et si ce n'était que le début de l'histoire ?

Chapitre 19. Et si l'IA était un évènement mineur ? (*Daniel Kaplan*)

Chapitre 20. Immature et autodidacte (*Ketty Steward*)

Conclusion

Bibliographie

La chaire Transformations de l'action publique de Sciences Po Lyon

N'hésitez pas à nous contacter pour toute information complémentaire ou autre service de presse.

Contact Presse : Nathalie Veuillotte

06.17.42.24.44 / [nathalie.veuillotte@berger-levrault.com](mailto:nathalie.veuillotte@berger-levrault.com)

Plus d'information sur [berger-levrault.com](http://berger-levrault.com), rubrique « Maison d'Édition »